



Success Story

国内大型汽车产业集团3套 SAP ECC系统选择性拆分 & 升级到独立 S/4HANA

Oct 2024



3套SAP ECC系统选择性拆分&升级到独立S/4HANA

项目背景及挑战

因业务发展策略调整，国内某大型汽车产业集团动力业务的SAP系统需从汽车集团剥离，在保证现有业务连续性基础上满足新合资公司合并要求(核心系统、核心数据的独立性要求)，剥离的同时对SAP系统进行S/4 HANA升级。

该公司动力业务在国内目前有8个业务实体（12个SAP公司代码），分别使用的是3套SAP系统及客户端，使用的SAP版本为ECC 5.0和ECC 6.0，需要将母公司ECC环境的动力业务拆分按照现有3套环境部署并升级到最新的S/4 HANA OP版本。

3套系统并行同时进行拆分加升级迁移到S/4 HANA，涉及大量外围接口系统纵横交阇，项目实施的同时，汽车集团系统仍有其他项目同步在实施及上线中，对动力系统的双线运维操作挑战极大，为适应集团的其他并行项目，项目组在TM3阶段重新创建并升级了全新的空壳系统，将集团的新上线项目内容一并纳入了拆分项目内，确保了集团的新项目成果，在动力总成拆分后的系统中仍然得到了传承。

SNP 解决方案

起初，该公司计划从每个系统中剥离ECC公司代码。在了解了SNP Bluefield方案后，他们选择了直接迁移到S/4HANA。使用CrystalBridge®平台与BLUEFIELD™选择性迁移方法帮助他们将该公司动力传动业务单元分离并直接升级到S4HANA。自动化方法帮助客户在最短的停机时间内成功上线。

该项目于2023年12月启动，分三波上线。HANA上的两个ECC系统已于8月成功迁移至S/4HANA。每波的技术停机时间比计划缩短了12小时。第三波于10月上线，停机时间为20小时。整个项目的成功迁移给合作伙伴和客户留下了深刻的印象。

SNP 产品

SNP CrystalBridge 转型平台

SNP BLUEFIELD™ 选择性数据迁移方法

关于企业

始建于1986年，1997年进入汽车行业，一直专注实业，专注技术创新和人才培养，不断打基础练内功，坚定不移地推动企业转型升级和可持续发展。现资产总值超5100亿元，员工总数超过14万人，连续十三年进入《财富》世界500强（2024年排名185位），是全球汽车品牌组合价值排名前十中唯一的中国汽车集团。

该集团在中国上海、杭州、宁波，瑞典哥德堡、英国考文垂、美国加州、德国法兰克福等地建有造型设计和工程研发中心，研发、设计人员超过3万人。在中国、美国、英国、瑞典、比利时、马来西亚建有世界一流的现代化整车和动力总成制造工厂，拥有各类销售网点超过4000家，产品销售及服务网络遍布世界各地。

 总部
中国

 营业额
1792亿人民币

 行业
汽车

 员工数
14万

3套SAP ECC系统选择性拆分&升级到独立S/4HANA

项目亮点

- 三套SAP ECC系统拆分并升级到独立的 S/4HANA最新版本
- 3套系统中的一套ECC 5.0 on Oracle系统，大版本跨度的一次性切换到最新版S/4 HANA，数据量由8T缩小到340G，技术停机时间仅用20小时。
- 3套系统上线技术停机时间分别是: ECP技术停机时间12小时，GMP技术停机时间24小时，P01技术停机时间20小时

客户收益

- 动力总成公司业务独立于集团整车业务之外，可以灵活的进行资产的重组、变更。
- 动力总成公司的系统自集团剥离之后，数据量大幅缩小，业务操作及各类报表的运行效率明显提升。
- 3套系统分别一次性停机切换，切换过程中集团整车业务零停机、无影响。

项目需求

- 需要将母公司3套环境中的动力业务拆分并升级到最新的S/4 HANA OP版本。保证动力数据独立性和业务连续性，降低因系统迁移和升级对业务的影响，确保上线后系统稳定运行。实现SAP S/4 HANA与外围所有周边系统的集成
- 3套环境进行3轮数据迁移及系统升级，尽量缩短生产系统技术升级所需停机时间
- 需要将ECC（3个环境）一次性的直接升级到S/4 HANA最新版本，每套系统一次停机时间
- 能够基于升级模拟事件、风险、业务操作影响时间的数据，缩短停机时间，可接受停机时间为每个环境不能超过72小时
- 必须有接近零停机的技术路径，确保业务有特殊要求时，可以切换到最短停机时间的技术方案。

项目信息



地区
中国



地点
宁波, 中国



数据量
1. ECP 1.5TB 拆出
420GB



SAP 模块
FICO、MM、PP、SD

2. GMP 4.7TB 拆出
990GB

3. P01 8TB (Oracle)
拆出340GB (HANA)



项目周期
10 个月

